



Стратегический инвестиционный проект федерального масштаба

Интегрированная агропромышленная экосистема

Масштабный проект развития на
площади 16 млн га с интеграцией в
Трансарктический транспортный
коридор



16 млн га
Пахотных
земель в трёх
зонах РФ

3
Крупных
промышленных
парка

100%
Локализация
производства

Оператор проекта: **Black Earth
Agriculture (Beijing)**

Официальные материалы по инвестиционному сотрудничеству |
2026

Государственный контекст и национальные приоритеты

Проект **интегрированной агропромышленной экосистемы** полностью синхронизирован с ключевыми государственными поручениями и стратегиями развития Российской Федерации на среднесрочную и долгосрочную перспективу.



Развитие Трансарктического Коридора (ТТК)

Поручение Президента РФ (Март 2025)

- Масштабный проект по комплексному развитию Арктики
- Формирование устойчивой грузовой базы для ТТК а



Увеличение грузопотока ТТК (СМП)

Инвестпрограмма 2026–2028 (138 млрд руб.)

- **Итоги 2025:** 37,02 млн тонн
- **Цель 2026:** более 40 млн тонн
- **Цель 2030:** более 200 млн тонн грузопотока



Стратегия развития ДФО до 2036 года

Госпрограмма социально-экономического развития

- **Главный приоритет:** стабилизация населения на уровне 8,3 млн чел.
- Необходимость создания новых, высокотехнологичных рабочих мест и глубокой индустриализации региона



Технологический суверенитет

Новые требования локализации с 2026 года

- **Машиностроение:** минимум 70% добавленной стоимости должно создаваться в РФ
- **Электротехника:** минимум 60% локализации
- Курс на полное импортозамещение в критических отраслях АПК

Интегрированная экосистема полного цикла



Стратегические принципы базиса



Полная локализация производства

Формирование суверенной цепочки создания стоимости от базового сырья до готового продукта.



Сквозная цифровая платформа

Единая система управления: агро-IoT, точное земледелие, роботизация и беспилотная диспетчеризация.

1

Растениеводство (Сырьевая база)

Масштабная посевная программа до **16 млн га** в зонах Поволжья, Сибири и Дальнего Востока.

2

Индустриальный кластер

Производство сельхозтехники и строительных материалов в Приморском крае.
100% локализация.

3

Глубокая переработка (Агропарк)

Новосибирский узел по выпуску продукции с высокой добавленной стоимостью: корма, масла, мясо, мука.

4

Нефтегазохимический комплекс

Парк в ЯНАО для обеспечения контура удобрениями, пестицидами и специальной химией.

5

Экспортная логистика

Единый транспортный маршрут: Внутренние водные пути + ТТК(СМП) для эффективного выхода на рынки АТР.

Пространственное развитие и логистический каркас

3 Зоны посева

16 млн га пахотных земель:

Бассейн Волги
Западная Сибирь
Дальний Восток

3 Промпарка

Агропарк (Новосибирск)
Индустриальный парк (Приморье)
Химический парк (ЯНАО)

Логистика

Внутренние рек Обь-Иртыш, Волга,
Енисей, Амур
Северный морской путь
Ж/Д инфраструктура



Сырьевая база и промышленное обеспечение



Направление 1

Масштабная посевная программа

Фундамент сырьевой безопасности экосистемы на площади до **16 млн га** в приоритетных зонах (Поволжье, Сибирь, ДВ).

Базовые культуры

Пшеница, овес, гречиха, соя, кукуруза и другие высокомаржинальные культуры.
Внедрение современного и точного земледелия для повышения урожайности.

Сквозная цифровизация полей

Внедрение агро-IoT (интернета вещей)
Роботизация процессов обработки
Применение беспилотной техники (БПЛА)



Направление 2

Промышленный кластер

Индустриальный парк в Марково (Приморский край) для обеспечения технологического суверенитета и внутренних потребностей.

Целевое производство

Выпуск современной сельскохозяйственной техники и высококачественных строительных материалов.

100% Локализация

Полный цикл производства от сырья до готового продукта
Обеспечение внутреннего контура проекта
Масштабирование поставок на рынок РФ и АТР

Глубокая переработка, химия и экспортная инфраструктура



Направление 3

Агропарк в Новосибирске

Центр глубокой переработки сельскохозяйственного сырья для выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью.

Ключевая продукция:

- Комбикорма и растительные масла
- Шрот и жмых
- Мясная продукция
- Мука и прочая продукция



Направление 4

Химкомплекс в ЯНАО

Производство химической продукции для устойчивого снабжения аграрного и индустриального контуров экосистемы.

Основные направления:

- Высокоэффективные удобрения
- Средства защиты растений (СЗР)
- Специальная химия
- Снижение зависимости от внешних поставок



Направление 5

Экспортная инфраструктура

Формирование экспортного маршрута из Сибири в АТР через интеграцию речных путей и Северного морского пути (ТТК).

Ключевые элементы и эффекты:

- 7 специализированных зерновых причалов
- 18 речных узлов накопления
- Снижение логистических издержек более чем на 45%
- Потенциал для масштабирования

Инвестор и главный интегратор

China Overseas Holding Group: профиль и ресурсы



Основана в 1993 г.

Крупное госпредприятие
центрального подчинения КНР

Специализированный оператор по инвестированию,
строительству и эксплуатации государственных
зарубежных торгово-экономических зон сотрудничества.



Глобальный охват

ОПЫТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОПЕРАЦИЙ

30+ лет опыта

Операционная деятельность в рамках программы "Один пояс, один путь", которая реализовала масштабных проектов в **152 странах** и регионах мира по модели «промышленные инвестиции + финансовое усиление».



Финансовая мощь

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

>100 млрд ¥

Открытые кредитные линии от государственных политико-финансовых институтов (Государственный банк развития, Эксимбанк Китая).



Полный цикл

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Проектирование и согласование
Строительство промышленных парков
Локализованная эксплуатация
Трансграничное финансирование
Управление рисками и комплаенс



Профессиональная команда

КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ

60% двуязычных (RU/CN)

Гарантия преодоления коммуникационных барьеров. Залог решения управленческих задач

Международные кейсы: доказанная реализуемость



Регион: Ближний Восток

Индустриальный парк Дукм (Оман)

Показательный пример выхода компаний на рынок Ближнего Востока и создания кластерной инфраструктуры с нуля.

Статус: Государственная зарубежная торгово-экономическая зона сотрудничества

Масштаб: Целевая общая площадь **1162 гектара**

Преференции: Ключевые льготы, включая **30-летнее освобождение от налогов**

Кластеры резидентов: Строительные материалы, нефтегазовое оборудование, легкая промышленность



Регион: Европа

Научно-инновационный парк Кембридж (Великобритания)

Центр притяжения передовых технологических решений и их коммерциализации на глобальном рынке.

Статус: Государственный научно-технологический инкубатор

Партнерство: Совместное создание при поддержке правительств Китая и Великобритании

Специализация: Развитие **аграрных технологий** и трансформация разработок в сфере искусственного интеллекта (ИИ)

Значение: Роль ключевого моста технологического сотрудничества между КНР и Европой



ДОКАЗАННАЯ РЕАЛИЗУЕМОСТЬ И КОМПЕТЕНЦИИ

Успешный опыт подтверждает готовность Группы к правомерной реализации масштабных парков в России: с оперативным прохождением согласований, полным соблюдением законодательства и обеспечением долгосрочной устойчивости проекта.

ТТК и СМП: грузовая база и логистический каркас



Развитие Северного морского пути

Государственный приоритет

37,02 млн т

Объем перевозок в 2025 г.
(план перевыполнен)

138 млрд ₽

Государственные инвестиции
в развитие СМП (2026–2028)



Грузовая база проекта для ТТК

Интеграция внутренних рек и СМП

27 млн тонн / год

Создание устойчивого грузопотока через Трансарктический коридор, объединяющий речные пути (Обь-Иртыш, Волга, Енисей, Амур) и Северный морской путь.



+40%

Рост эффективности логистики

Повышение скорости и надежности
трансграничной транспортировки зерна в
АТР.



-35%

Снижение транспортных затрат

Удешевление стоимости доставки
массовых грузов за счет мультимодальной
низкоуглеродной модели.



450-540

тыс. вагонов / год

Высвобождение инфраструктуры

Снижение нагрузки на Восточный полигон
и Транссиб.



7 / 18

Создание новых узлов логистики

Строительство 7 специализированных
зерновых причалов и 18 речных узлов
накопления.

Развитие приоритетных территорий: занятость и налоги



Фокус на макрорегионы России

Сибирь, Дальний Восток, Арктика

Стратегия ДФО до 2036 г.

Проект выступает катализатором пространственного развития, обеспечивая новую индустриализацию, создание современной инфраструктуры и стабилизацию демографической ситуации в приоритетных регионах РФ.



Беспрецедентный масштаб занятости

Создание новых высококвалифицированных рабочих мест

243,3 тыс.

Прямых рабочих мест на объектах экосистемы

1,78 млн

Косвенных рабочих мест в смежных отраслях



>1,15

млн рабочих мест

Гарантия занятости для граждан РФ

Мультипликативный эффект. Доля российских работников на проекте составит не менее 70%.



80 000

человеко-раз / год

Система подготовки кадров

Профессиональное обучение, совместные программы с вузами РФ и КНР, зарубежные стажировки.



18,99

млрд юаней / год

Налогово-бюджетные поступления

Стабильный приток налогов в бюджеты всех уровней РФ, включая региональные.



Новая

индустриализация

Развитие смежных отраслей

Стимулирование развития портов, судостроения, машиностроения и сервисных услуг.

Технологическое переоснащение и полная локализация



ПРИНЦИП ПОЛНОЙ ЛОКАЛИЗАЦИИ

Интеграция 100% производственной цепочки внутри страны: от выращивания и добычи сырья до выпуска высокотехнологичного оборудования и продукции глубокой переработки.



СТРОГОЕ СООТВЕТСТВИЕ

требованиям локализации 2026 г.
(в т.ч. Постановлению РФ №719)



Передовое оборудование

Технологическое переоснащение на базе современного высокоэффективного китайского оборудования.

Организация глубокой локализации сборочных и производственных циклов (от 60% до 100%) непосредственно в промышленных парках РФ.



Цифровизация и автоматизация

Формирование интеллектуальной производственной среды на всех этапах цепочки создания стоимости.

Масштабное внедрение систем агро-IoT, технологий точного земледелия, роботизированных линий и беспилотной техники (БПЛА).



Кадры и рост производительности

Запуск практико-ориентированных программ подготовки для российских специалистов и инженеров.

Синергия передовых технологий и обученного локального персонала гарантирует кратный рост производительности труда.

Синергия цепочки и экономика проекта

Синергия: полная цепочка создания стоимости



Сырьевая база

Выращивание базовых культур с применением умных технологий на площади до 16 млн га.



Промышленное обеспечение

100% локализация производства с/х техники, строительных материалов, удобрений и СЗР.



Глубокая переработка

Производство кормов, масел и мясной продукции с высокой добавленной стоимостью (Новосибирск).



Логистика и экспорт

Вывоз готовой продукции и сырья через внутренние водные пути и Трансарктический коридор на рынки АТР.

Экономика проекта

Выход на проектную мощность

1 046

млрд юаней / год

Совокупный годовой выпуск по всей интегрированной цепочке

3,08

года

Совокупный срок окупаемости стратегических инвестиций

Производственные ориентиры

К завершению планового периода



14,4 млн т/год

Соя



43,2 млн т/год

Зерно



20 млн голов

Товарные свиньи



8 млн голов

Мясной КРС

Стратегическое значение для РФ и партнёрства с КНР



НОВАЯ МОДЕЛЬ ДВУСТОРОННЕЙ КООПЕРАЦИИ

Проект создаёт прецедент равноправного и взаимовыгодного сотрудничества полного цикла, объединяющего ресурсы, технологии и рынки двух государств на принципах стратегического партнёрства.



Реализация поручения Президента РФ

Формирование устойчивой грузовой базы ТТК

Проект обеспечивает Трансарктический транспортный коридор гарантированным грузопотоком (27 млн т/год), что критически важно для экономического обоснования инвестиций в СМП и инфраструктуру.



Развитие Сибири, ДВ и Арктики

Новая индустриализация макрорегионов

Прямой вклад в реализацию Стратегии развития ДФО до 2036 г. через создание более 1,15 млн рабочих мест, обновление инфраструктуры и развитие высокотехнологичных производств.



Экспорт в Азиатско-Тихоокеанский регион

Диверсификация экспортного потенциала РФ

Открытие нового низкоуглеродного и экономически эффективного транспортного коридора для выхода российской продукции глубокой переработки на премиальные рынки стран АТР.



Взаимная стратегическая выгода

Углубление партнерства и продовольственная безопасность

Россия получает масштабные инвестиции, локализацию технологий и развитие территорий. КНР гарантирует стабильные поставки продовольствия (соя, кукуруза, мясо) для обеспечения своей национальной безопасности.

Следующие шаги и запрос на поддержку

Координация реализации

1

Политическая поддержка и Межправкомиссия

Инициировать включение проекта в повестку Межправительственной комиссии по инвестиционному сотрудничеству РФ-КНР для формирования постоянного двустороннего механизма коммуникации.

2

Формирование рабочих групп

Создать профильные рабочие группы с участием региональных властей РФ по ключевым направлениям: агроиндустрия, промышленность, химия, логистика, финансы и комплаенс.

3

Инфраструктурная и таможенная координация

- Обеспечение судоходства по внутренним водным путям и льготного прохождения СМП.
- Согласование резервной ж/д провозной способности (в период ледостава).
- Продвижение упрощенной модели таможенного оформления

Официальные контакты



Головная структура

China Overseas Holding Group
(предприятие центрального подчинения КНР)

Штаб-квартира: Пекин, район Чаоян



Исполнительный оператор

Black Earth Agriculture (Beijing) Co., Ltd.(дочерняя компания CONG)

Представительство в РФ:



Связь с представителем в РФ

Е-mail: xxx@mail.ru

Тел. в КНР: +86-10-XXXXXXX

Тел. в РФ: +7 (495) XXXXXXX



Официальное заявление: Настоящий материал предназначен исключительно для координации политики и справочного использования государственными органами Российской Федерации. Проект является стратегическим, находится на стадии предварительного согласования. Все данные носят плановый характер и не являются инвестиционным обязательством или коммерческой офертой.