

俄罗斯农业全产业链开发项目介绍

一、项目背景：应国家战略而生，筑粮食安全屏障

本项目由中国海外控股集团有限公司（中央管理企业）牵头，其子公司黑土农业（北京）有限公司统筹实施，规划期为 2027—2036 年。项目立足中俄新时代全面战略协作伙伴关系，依托俄罗斯 2.5 亿亩优质黑土耕地资源，构建“规模化种植 + 全品类加工 + 本土化配套 + 全链路物流 + 境内集中结算”的闭环全产业链体系，旨在打造国家级粮食安全海外核心保障基地、中俄农业全产业链合作标杆以及中资企业抱团出海的示范平台。

中国作为全球最大粮食进口国，大豆、玉米对外依存度高，构建多元化、自主可控的海外粮源渠道刻不容缓。俄罗斯拥有全球面积最大的黑土带，闲置耕地超 5 亿亩，但现有铁路物流成本高、运力紧，严重制约对华粮食出口。本项目通过系统性开发与物流通道创新，一举破解上述瓶颈，释放俄罗斯耕地潜力，筑牢中国粮食安全“压舱石”。

二、全产业链闭环：从田间到餐桌的无缝贯通

项目覆盖俄罗斯三大核心种植片区：中部伏尔加河流域（1 亿亩）、西部西伯利亚（8000 万亩）及远东滨海（7000 万亩）。全面达产后，

年稳定产出大豆 1440 万吨、玉米 4320 万吨，并配套小麦、油菜等经济作物超 1000 万吨。

围绕种植端，项目同步建设三大国家级境外经贸合作区：

- **新西伯利亚农业产业型园区：**年加工大豆 1440 万吨、玉米 2000 万吨，年出栏生猪 2000 万头、肉牛 800 万头，是俄罗斯最大的农产品加工与畜牧养殖基地。
- **马尔科沃加工制造型园区：**与中国虎林口岸共建“两国双园”，年生产拖拉机 2 万台、联合收割机 1.5 万台、钢材 280 万吨，实现农机与建材全品类本土化供应。
- **萨里哈尔德资源利用型园区：**依托北极能源优势，年生产尿素 500 万吨、磷肥 300 万吨，配套天然气发电 150 亿千瓦时，满足全项目农资与电力需求。

三大园区形成“种植—加工—制造—化工”的完整内循环，彻底改变了传统单一贸易模式，实现全链条价值留存在体系内部。

三、关键突破：破解物流瓶颈，打通北极黄金水道

项目核心创新在于构建总运力 2700 万吨/年的“内河集并 + 北方海航道 + 铁路兜底”多式联运体系。通过整治鄂毕河、伏尔加河、叶尼塞河、阿穆尔河四大内河走廊，建设 18 个集散节点与 7 大核心港口，配置极地冰区船队，实现粮食从产区经内河直达北极港口，再经北方海航道直运中国北方港口。

该体系加权平均运输成本仅为 34—54 美元/吨，较传统西伯利亚大铁路降低 29%—41%，单吨运费节约 22—33 美元，满产后年直接节约运费 5.94—8.91 亿美元。同时，北极航道航程较苏伊士运河缩短 40%，在俄罗斯国家原子能集团破冰保障下可实现全年 330 天以上运营，冬季由铁路兜底，彻底破解俄罗斯对华粮食出口的物流瓶颈。

四、深度本土化与绿色生态：实现中俄共赢与永续发展

项目坚持“全链条本土化运营”，农机、化工、建材、物流均在俄境内生产，农机制造成本降低 35%，化肥运输成本降低 88.9%。俄罗斯本地员工占比超过 70%，直接创造就业 24.33 万个，间接带动就业 178.25 万个，每年为俄罗斯贡献财政收入约 190 亿元。全产业链交易采用人民币计价结算，有力推动人民币国际化。

在生态方面，项目推广“大豆—玉米轮作”，化肥农药减量 30%；养殖废弃物资源化利用率达 90%以上；北极航运单位碳排放较铁路降低 30%以上，年减碳 120—150 万吨；园区环保设施 100%达标，打造全球低碳农业与可持续发展典范。

五、投资效益与战略价值

项目总投资 2023 亿元，达产后年总产值突破 10460 亿元，年净利润达 2405.8 亿元。中海外集团采用轻资产运营模式，年稳定收益 250 亿元，静态投资回收期仅 3.08 年。项目全投资财务内部收益率 18.6%，盈亏平衡点 38.2%，抗风险能力极强。

本项目的实施，将为中国每年稳定供应 **1440** 万吨大豆和 **4320** 万吨玉米，显著降低对美洲市场的依赖；带动 **6000** 家以上中资企业抱团出海，提升中国农业国际话语权；同时助力俄罗斯远东、西伯利亚、北极地区振兴，成为新时代中俄务实合作的旗舰工程。

中国海外控股集团有限公司

黑土农业（北京）有限公司