

筑梦黑土 · 链动欧亚

中海外集团俄罗斯农业全产业链开发项目

国家战略基石

保障国家粮食安全的
海外核心保障基地

中俄合作典范

中俄新时代全面战略协作的
农业标杆项目

产业生态平台

中国企业抱团出海的
万亿级产业生态平台

牵头主体：中国海外控股集团有限公司|统筹实施：黑土农业（北京）有限公司|规划期限：2027-2036

项目概览：一组数据看懂万亿级农业航母

2.5亿亩

掌控核心资源

整合开发俄罗斯优质黑土耕地，相当于中国耕地总面积的近15%。

5,760万吨

巨大产能保障

年产粮食含1440万吨大豆和4320万吨玉米，满足中国约20%的大豆进口需求。

2,700万吨

自主可控的物流命脉

构建年运力达2700万吨的对华粮食出口通道，确保物流自主稳定。

10,460亿元

万亿级产业生态

带动上下游产业形成年产值超万亿元的庞大产业集群，构建完整产业链。

24万+

创造大量就业

直接创造超24万个就业岗位，其中俄罗斯本地员工占比超70%，实现共同发展。

3.08年

轻资产投资的高效回报

中海外集团轻资产平台投资回收期仅为3.08年，财务模型稳健，抗风险能力强。

战略背景：应运而生，肩负时代使命



01 国家所需 · 筑牢粮食安全“压舱石”

面对日益严峻的国际地缘政治风险和粮食供应链挑战，构建自主可控的海外粮源基地，成为保障国家粮食安全的战略刚需。

02 中俄所向 · 深化新时代全面战略协作

项目是落实两国元首共识的旗舰项目，将俄罗斯的资源优势与中国的资本、技术和市场优势相结合，打造中俄务实合作的典范。

03 资源所禀 · 激活沉睡的“世界粮仓”

引入中国的先进技术、管理经验和雄厚资本，激活俄罗斯2.5亿亩耕地的巨大潜力，将资源优势转化为实实在在的经济优势。

04 瓶颈所迫 · 打通制约发展的物流动脉

直面俄罗斯传统对华粮食运输成本高、运力紧张的瓶颈，通过开辟新通道，从根本上解决粮食出运问题，提升整体贸易效率。

核心亮点一：打造“田间到餐桌”的全产业链闭环

我们构建了一个从源头种植到终端消费的完整产业闭环，实现了资源、生产、加工、物流和市场的无缝衔接，确保各环节价值最大化与系统高效协同。



01 源头筑基：种植与配套

- **规模化种植：**2.5亿亩耕地全面推行机械化与智能化，实现高产、高效、高品质。
- **左右翼协同：**建设世界级精深加工基地提升附加值；布局农机与农资化工，实现关键物资本土化供应，降本且保供。



02 价值终端：全球化贸易

在境内设立统一结算中心，充分依托中国庞大的消费市场和覆盖全球的贸易网络，将产品直供世界各地。

通过“以贸促种”，打通销售端与生产端，形成产业良性循环，持续提升品牌的国际市场份额与定价权。



03 物流动脉：多式联运体系

独创“内河集并 → 北极/近海海运 → 铁路兜底”的混合式多式联运体系。

这一体系成功构建了一条低成本、大运力、高稳定性的国际“黄金水道”，有效解决了大宗农产品长距离运输的痛点，成为连接产地与全球市场的关键动脉。

核心亮点二：深度本土化，实现中俄发展共赢

我们坚信，只有深度融入当地，才能实现可持续发展。项目通过四大本土化策略，与俄罗斯社会经济发展同频共振。



装备本土化

在马尔科沃制造园建设现代化农机生产线，使农机采购成本降低**35%**，带动俄罗斯本土装备制造业升级，实现产业链上下游协同发展。



农资本土化

在萨里哈尔德化工园建设化肥生产基地，利用当地天然气资源，使化肥运输成本降低**88.9%**，从源头解决农资供应“卡脖子”难题。



运营本土化

坚持“本地化优先”原则，构建多元包容的人才结构，计划使俄罗斯本地员工占比超过**70%**，以更懂当地的团队赢得社会支持。



市场本土化

深耕俄罗斯市场，项目预计每年将为俄罗斯直接贡献财政收入**189.94亿元**，有效激活区域经济活力，成为区域高质量发展的新引擎。

让中国技术扎根黑土，让俄罗斯资源服务世界

核心亮点三：践行绿色低碳，构筑生态闭环

项目高度重视可持续发展，将绿色低碳理念贯穿于整个产业链，致力于打造全球跨境农业可持续发展的典范。



生态种植：守护“地球皮肤”

推广“大豆-玉米轮作”模式，应用精准施肥、生物防治技术，实现化肥农药使用量减量30%。



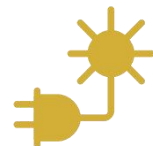
低碳航运：开辟“绿色航道”

核心物流通道采用北极海运，单位碳排放较铁路模式降低30%，每年可减少碳排放120-150万吨。



循环养殖：变废为宝，物尽其用

建立完善的废弃物处理系统，将养殖废弃物转化为优质有机肥，资源化利用率达90%以上。



绿色园区：打造“零碳”样板

所有产业园区严格遵循国际环保标准，并全面推广分布式光伏、天然气发电等清洁能源，打造行业标杆。

总体规划：“1234”发展战略与空间布局

“1234” 核心发展战略



1个核心：2.5亿亩耕地规模化种植

以高标准农田建设为基础，实现集约化、机械化种植



2大载体：平台驱动产业落地

三大境外经贸合作区 + 中俄“两国双园”联动发展



3大链条：全产业链深度融合

种植-加工-贸易（核心链） | 农机-农资-能源（配套链）
| 多式联运（物流链）

4大支撑：政策合规 · 数字智能 · 绿色生态 · 风险防控

“三片区 + 三园区” 空间格局

■ 三大种植片区（总规模2.5亿亩）

伏尔加河流域 (1亿亩) · 西伯利亚 (8000万亩) · 远东 (7000万亩)

■ 三大核心园区

- 新西伯利亚农业园 (加工中心)
- 马尔科沃制造园 (装备中心)
- 萨里哈尔德化工园 (配套基地)



产业载体：三大国家级境外经贸合作区

三大核心园区分工明确，协同发展，共同构成了项目的产业骨架。



新西伯利亚农业园

定位：俄罗斯最大的综合性农产品加工基地。

核心产能：年加工大豆1440万吨、玉米2000万吨，年出栏生猪2000万头、肉牛800万头。

战略意义：将初级产品转化为高附加值加工品，是提升项目盈利能力的核心环节。



马尔科沃制造园

定位：中俄跨境农机与建材制造中心。

核心产能：年产拖拉机2万台、收割机1.5万台，年产钢材280万吨。

战略意义：实现装备本土化，降低成本，保障供应链安全。



萨里哈尔德化工园

定位：北极能源化工配套基地。

核心产能：年产尿素500万吨、磷肥300万吨，年发电150亿千瓦时。

战略意义：解决农业生产最关键的“粮食的粮食”问题，提供低成本、稳定的农资和能源保障。

关键突破：破解物流瓶颈，打通北极“黄金水道”

传统模式痛点：铁路运输的局限



成本高昂，挤压利润空间

传统铁路运输成本高达60-90美元/吨，严重降低了大宗农产品的出口竞争力。



运输周期漫长，响应迟缓

全程运输周期长达25-40天，无法适应现代粮食贸易“短频快”的物流时效要求。



铁路运力饱和，难以扩容

中俄主要铁路干线常年处于高负荷运行状态，难以承接大规模粮食出口的新增需求。



创新方案：“内河集并 + 北极海运 + 铁路兜底” 多式联运

成本降低29-41%

仅需34-54美元/吨，显著提升价格优势

年设计运力2700万吨+

彻底打破运力瓶颈，支撑大规模贸易

航程缩短约40%

较传统苏伊士运河航线，大幅提升周转效率

有效运营330天+

核动力破冰船护航，实现“全年无休”常态化运行

运营模式：央企搭台，企业唱戏的轻资产平台

我们创新采用“平台+生态”的运营模式，实现了资源的最优配置和风险的有效隔离。

中国海外控股集团有限公司（平台方）

- ◆ **角色定位：**“搭台者”与“服务者”，提供坚实的基础设施与制度保障。
- ◆ **核心职责：**统筹土地确权、高标准园区基建、公共配套服务及全流程风险管控。
- ◆ **盈利模式：**通过耕地流转租赁、标准化厂房租金及平台综合服务费获取稳健现金流。
- ◆ **模式优势：**轻资产、低风险运营，投资回报周期短，项目整体投资回收期仅为**3.08年**。

入园企业（经营方）

- ◆ **角色定位：**产业链的具体“经营者”，聚焦核心业务价值创造。
- ◆ **核心职责：**在平台营造的良好营商环境中，充分发挥自主性，实现自主经营、自负盈亏。
- ◆ **享受红利：**借势“抱团出海”降低单一风险，享受集约成本优势，整体利润预计提升**20%-25%**。
- ◆ **模式优势：**无需分散精力于非核心事务，直接享受一站式政务、法务及产业链上下游的协同效应。

经济社会效益：中俄共赢，影响深远



对中国：战略纵深

◆ 保障粮食安全

开辟稳定可靠的“海外粮仓”，增强国家粮食安全韧性，构建多元供给体系。

◆ 推动人民币国际化

贸易与投资全流程采用人民币结算，有效推动人民币在大宗商品领域的广泛应用。

◆ 带动产业升级

带动超6000家中资企业抱团出海，向全球输出中国的农业技术、行业标准和品牌。



对俄罗斯：振兴发展

◆ 注入经济动力

项目每年为当地贡献约**190亿元**财政收入，有效激活远东及西伯利亚区域的经济发展潜力。

◆ 改善民生就业

项目建设与运营直接和间接带动当地就业岗位超**202万个**，显著改善民生质量。

◆ 完善基础设施

显著释放西伯利亚大铁路约**10-15%**的运力，同步促进内河航运与北极港口群的建设与发展。



对全球：产业重塑

◆ 提升中国话语权

打破国际传统粮商的长期垄断格局，大幅提升中国在全球粮食产业链与供应链中的定价权和规则制定权。

◆ 打造世界级品牌集群

深度培育具有国际竞争力与影响力的“中俄跨境农业品牌”，以品牌化引领全球农业高质量发展。

实施路径：十年三步走，稳健推进

第一阶段：启动建设期

2027 - 2030

🎯核心目标

完成试点运营和战略布局，夯实发展根基。

🚩关键里程碑

- 完成土地确权与流转
- 试点种植规模达 8000 万亩
- 物流体系启动，核心园区基建完成

第二阶段：扩能提效期

2031 - 2033

🎯核心目标

实现规模化运营，打通上下游，产业链条基本成型。

🚩关键里程碑

- 种植面积扩大至 2 亿亩
- 年物流运力提升至 1700 万吨
- 实现生产资料 100% 本土化供应

第三阶段：全面达产期

2034 - 2036

🎯核心目标

实现满产运营，构建一体化生态圈，打造万亿级产业集群。

🚩关键里程碑

- 2.5亿亩耕地全面达产
- 年运力突破 2700 万吨
- 年产值突破**10460亿元**

共创中俄农业合作新未来

这是一个承载国家战略、连接两大市场的宏伟项目

这是一个集全产业链闭环、深度本土化、绿色可持续于一体的创新项目

这是一个潜力巨大、回报丰厚的**万亿级产业生态平台**

诚邀国内种植、加工、农机、化工、物流等领域的龙头企业，与我们携手出海，共享发展机遇

统筹实施方：黑土农业(北京)有限公司 | 电话：18646750888 | 邮箱：blackearth01@163.com